

Panel Especializado:

Estrategias Nacionales y Locales para la Sostenibilidad Financiera de Organizaciones Sin Fines de Lucro

Martes, 16 de septiembre de 2025

10:00AM- 12:00M

Modalidad virtual

Panelistas:



THIYAGHESSAN POONGUNDRANAR

Data Scientist, CNP



ANITZA COX, JD

Directora de la División de Análisis y Política Social
Estudios Técnicos, Inc



AIDA RIVERA, MSW, JD

Directora Ejecutiva
Asesores Financieros Comunitarios

Auspiciado por:



Instrucciones de interpretación simultánea

Este evento incluye interpretación simultánea para garantizar una experiencia inclusiva y accesible.



Interpretación provista por:



Recomendaciones de interpretación simultánea

Agradecemos tu colaboración siguiendo estas recomendaciones:

Recomendaciones al hablar:

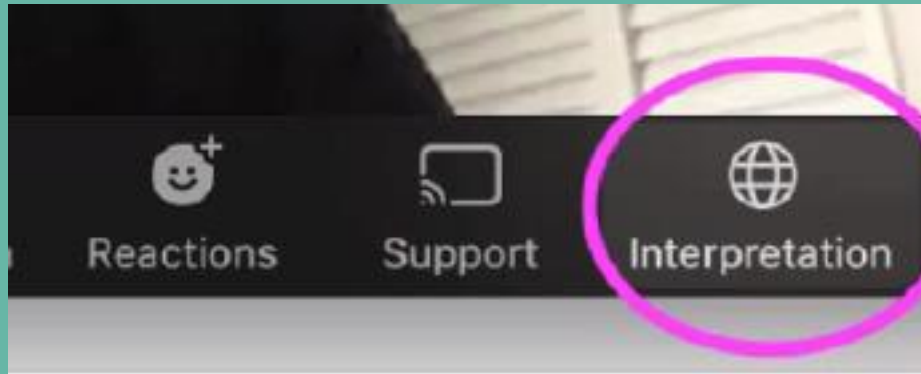
- Habla **claro** y con un **ritmo moderado**.
- Evita hablar demasiado rápido para facilitar la interpretación.
- Usa **un solo idioma a la vez**. No mezcles idiomas dentro de una misma oración.

Cómo acceder a la interpretación en Zoom:

1. En los controles de tu reunión o seminario web, haz clic en el ícono **Interpretación**.
 - Si no lo ves, selecciona **Más** y aparecerá la opción.
2. Elige el idioma que desees escuchar.
3. (Opcional) Para escuchar únicamente el idioma interpretado, haz clic en **Silenciar audio original**.

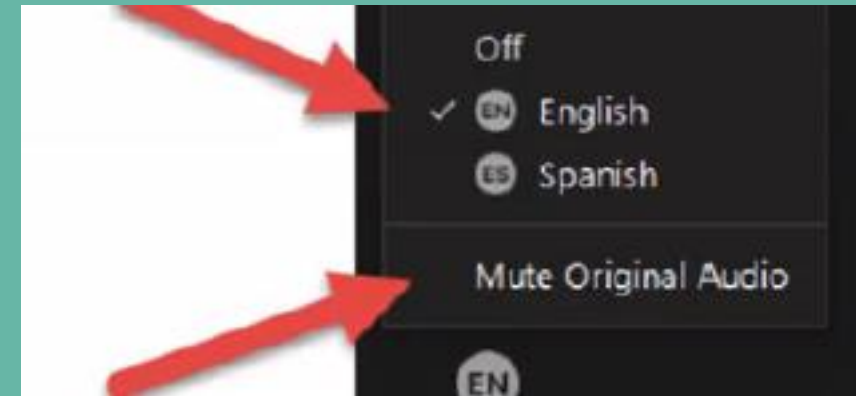
Instrucciones de interpretación simultánea

Como acceder la interpretación:



Paso 1:

En los controles de su reunión/seminario web, haga clic en Interpretación. Si el icono de interpretación no aparece en la barra de herramientas, haga clic en “Más” y verá la opción de Interpretación.



Paso 2:

Haz clic en el idioma que te gustaría escuchar. (Opcional) Para escuchar solo el idioma interpretado, haz clic en Silenciar audio original.

Acuerdos de participación



Respetar la
diversidad de
opiniones



Escuchar
activamente



Hacer preguntas



Brindar
recomendaciones

Promovemos un espacio seguro donde todas las opiniones son importantes y respetadas.

Acuerdos de participación

Al entrar a la reunión se debe:

- **Escribir su nombre:** Organización/Agencia-Nombre
- **Cámara encendida:** De ser posible mantener su cámara encendida
- **Micrófonos:** Se debe mantener el micrófono en silencio si no están hablando
- **Chat:** Comentarios o preguntas

Promovemos un espacio seguro donde todas las opiniones son importantes y respetadas.

AGENDA

- 
- Bienvenida
 - Thiyaghessan - Urban Institute
 - Brayan Rosa -Consultor
 - Aida Rivera - Asesores Financieros Comunitarios
 - Q&A



Edna Acosta-Pérez, PhD, MSc

Directora de Proyectos, **Grupo Nexos, Inc**
Catedrática Asociada, Recinto de Ciencias Médicas
Líder, Community Engagement & Outreach Core
Alianza Investigación Clínica y Traslacional

Panelistas:



THIYAGHESSAN POONGUNDRANAR

Data Scientist, CNP



ANITZA COX, JD

Directora de la División de Análisis y Política Social
Estudios Técnicos, Inc



AIDA RIVERA, MSW, JD

Directora Ejecutiva
Asesores Financieros Comunitarios



What's the Financial Risk of Nonprofits Losing Government Grants?

Nonprofits headquartered in Puerto Rico and Latino Communities in New York and Florida

Sept 16, 2025

Thiyaghuesen, Data Scientist

Center on Nonprofits and Philanthropy



Center on Nonprofits and Philanthropy

Agenda

Agenda

- What are nonprofit organizations?
- Overview of data sources
- Financial risk of losing government grants for nonprofits headquartered in Puerto Rico and predominately Latino communities in New York and Florida

What are nonprofit organizations?

Nonprofit Organizations

- 501(c)(3) tax exempt organizations
 - Charitable organizations
 - Churches and religious organizations
 - Private foundations
- Public charities have different missions, sizes, revenue models, and more

Overview of Data Sources

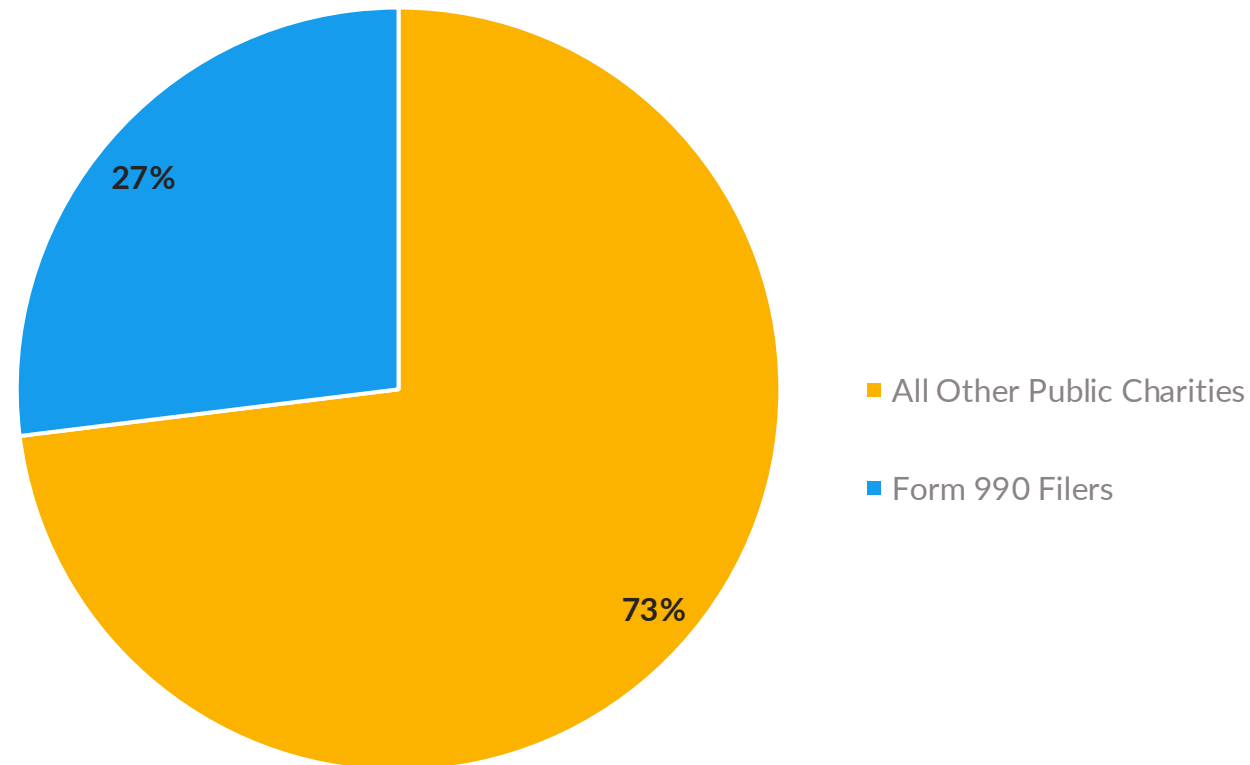
IRS Form 990

- Form 990 filed by nonprofits with total revenue of \$200,000 or more, or total assets of \$500,000 or more
 - Nonprofits under those thresholds can voluntarily complete the Form 990, but most file the Form 990EZ or Form 990N
- Form 990 asks about the total dollar value of government grants received
 - Form 990EZ and Form 990N do not ask about government grants
- Data limitations
 - Asks about government grants and does not break down by level of government
 - Does not ask about government contracts and other sources of government funding

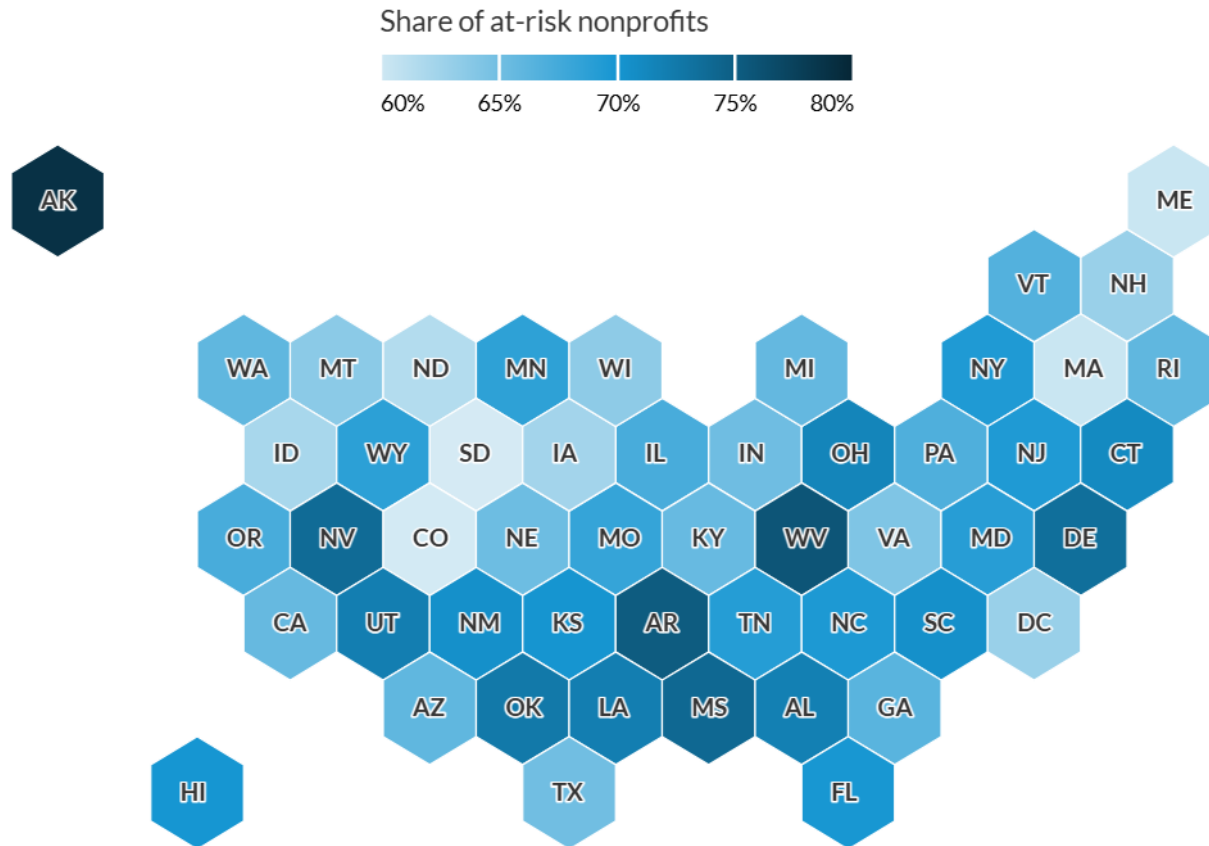
Nonprofits in the Sample

- 1.2 million active public charities in United States in 2021
 - 323,417 filed the IRS Form 990

Public Charities that Filed IRS Form 990 in 2021



What Is the Financial Risk of Nonprofits Losing Government Grants?



This data visualization was funded by Urban Institute's [National Center for Charitable Statistics](#) with research efforts led by [Thiyaghessan Poongundranar](#), [Jesse Lecy](#), [Laura Tomasko](#), [Teresa Harrison](#), and [Hannah Martin](#). [Rachel Marconi](#), [Kaitlin HaeHae](#), and [Alex Dallman](#) contributed to the creation of this data visualization.

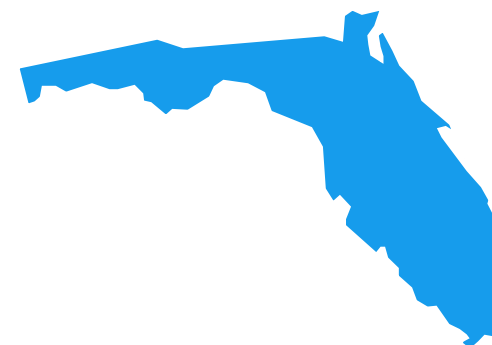
Nonprofits Headquartered in Latino Communities in Three Geographies



New York



Puerto Rico



Florida

American Community Survey (ACS)

- American Community Survey (ACS), conducted by the U.S. Census Bureau, collects demographic data on residents of Hispanic or Latino origin
 - Predominately Latino communities defined as those at or above the state average of Hispanic or Latino residents in New York and Florida
- Urban uses its geocoding engine to geocode each nonprofit Form 990 filer in order to map each 990 filer to its corresponding geography
- Data Limitations
 - Form 990 does not ask about the demographics of the population served
 - Population of nonprofit headquarters used as a proxy

Financial Risk of Losing Government Grants: Nonprofits Headquartered in Puerto Rico and Predominately Latino Communities in New York and Florida

Majority of 990 filers nationwide at risk. Puerto Rico has the largest share of 990 filers at risk and the typical Puerto Rican 990 filer has the highest deficit without its government grants.

Geography	% Hispanic or Latino	# of 990 filers with government grants	Total government grants (\$)	Median Operating Surplus		% at Risk
				With government grants (%)	Without government grants (%)	
United States	19%	103,475	267,700,640,005	9%	-12.8%	67.3%
New York	20%	8743	29,720,633,621	8.4%	-13%	69.5%
Florida	27%	3981	12,417,989,542	7.1%	-16.3%	69.9%
Puerto Rico	99%	297	598,994,242	5.2%	-30.9%	84.2%

More New York 990 filers in Latino Congressional Districts at risk with a higher deficit for a typical 990 filer than other Congressional Districts.

Geography	% Hispanic or Latino	# of 990 filers with government grants	Total government grants (\$)	Median Operating Surplus		% at Risk
				With government grants (%)	Without government grants (%)	
New York	20%	8743	29,720,633,621	8.4%	-13%	69.5%
Predominantly Latino CDs	34%	2111	8,429,939,743	7.2%	-18.1%	73%
Other CDs	11%	6632	21,290,693,878	8.7%	-11.7%	68.4%
Congressional District 15	54%	232	1,644,389,042	4.6%	-28.7%	82.3%
Congressional District 13	52%	376	2,283,294,652	6.8%	-22%	73.7%
Congressional District 14	52%	107	513,210,548	4.4%	-28.2%	86%
Congressional District 7	35%	237	771,352,359	8.4%	-18.6%	73.4%

Notes: For this analysis, we've focused on districts where at least 30% of the population identifies as Hispanic or Latino to provide a targeted examination of areas with significant concentrations.

In New York City, Bronx County has the largest share of 990 filers at risk and highest share of Latino residents.

Geography	% Hispanic or Latino	# of 990 filers with government grants	Total government grants (\$)	Median Operating Surplus		% at Risk
				With government grants (%)	Without government grants (%)	
New York	20%	8743	29,720,633,621	8.4%	-13%	69.5%
Predominantly Latino Counties	29%	4150	18,546,707,121	8.5%	-12%	67.8%
All other Counties	11%	4593	11,173,926,500	8.2%	-13.7%	71.1%
Bronx County	55%	342	2,234,969,031	4.8%	-30%	84.2%
Queens County	28%	366	1,562,020,271	6.7%	-23.4%	78.4%
New York County	24%	2267	12,596,955,661	9.4%	-8.5%	63.3%
Richmond County	20%	105	310,814,609	7.7%	-33.1%	81.9%
Kings County	19%	847	3,255,937,610	8%	-16.3%	72.6%

Notes: Excluded from this analysis are counties not found in New York City.

Like New York, more Florida 990 filers in Latino Congressional Districts at risk with a higher deficit without government grants than other Congressional Districts.

Geography	% Hispanic or Latino	# of 990 filers with government grants	Total government grants (\$)	Median Operating Surplus		% at Risk
				With government grants (%)	Without government grants (%)	
Florida	27%	3981	12,417,989,542	7.1%	-16.3%	69.9%
Predominantly Latino CDs	47%	1472	5,528,637,583	7.1%	-20.4%	72.5%
All other CDs	16%	2509	6,889,351,959	7.1%	-14.8%	68.3%
Congressional District 26	74%	106	516,361,582	7.8%	-19.8%	75.5%
Congressional District 27	73%	233	1,467,494,785	7.2%	-23.3%	76.8%
Congressional District 28	72%	110	172,804,518	7.2%	-32.1%	77.3%
Congressional District 9	53%	57	208,109,872	3.8%	-34.6%	68.4%
Congressional District 25	43%	71	256,682,575	5.3%	-23.3%	70.4%
Congressional District 24	39%	147	296,615,504	5.8%	-43.9%	77.6%
Congressional District 10	30%	220	772,921,938	9.9%	-11.2%	65.9%

Notes: For this analysis, we've focused on districts where at least 30% of the population identifies as Hispanic/Latino to provide a targeted examination of areas with significant concentrations.

In Florida's predominately Latino metro areas, deficits and share of 990 filers at risk without government grants increase as share of Latino population increases.

Geography	% Hispanic or Latino	# of 990 filers with government grants	Total government grants (\$)	Median Operating Surplus		% at Risk
				With government grants (%)	Without government grants (%)	
Florida	27%	3981	12,417,989,542	7.1%	-16.3%	69.9%
Predominantly Latino Metro Areas	40%	1659	5,936,497,907	7.3%	-16.2%	69.9%
All other Metro Areas	15%	2161	6,294,284,982	6.9%	-15.9%	69.7%
Miami-Fort Lauderdale-West Palm Beach, FL Metro Area	46%	1069	4,254,692,327	7%	-20.9%	73.2%
Orlando-Kissimmee-Sanford, FL Metro Area	32%	414	1,206,717,566	8.1%	-11.2%	65.5%
Lakeland-Winter Haven, FL Metro Area	28%	101	263,497,115	7.5%	-10.3%	64.4%
Naples-Marco Island, FL Metro Area	27%	75	211,590,899	11.9%	-3%	54.7%

High deficits and high share of 990 filers at risk without government grants across most of Puerto Rico.

Geography	% Hispanic or Latino	# of 990 filers with government grants	Total government grants (\$)	Median Operating Surplus		% at Risk
				With government grants (%)	Without government grants (%)	
Puerto Rico	99%	297	598,994,242	5.2%	-30.9%	84.2%
Guayama, PR Metro Area	100%	2	11,296,915	12.2%	-5.7%	100%
Mayagüez, PR Metro Area	99%	21	20,488,345	-1.6%	-46%	90.5%
Ponce, PR Metro Area	99%	23	91,720,560	6.8%	-37.6%	87%
San Juan-Bayamón-Caguas, PR Metro Area	99%	220	417,010,433	5.4%	-28.9%	84.5%
Arecibo, PR Metro Area	99%	9	36,281,679	8.8%	-68%	88.9%
Aguadilla, PR Metro Area	98%	15	10,893,456	12.8%	-10.1%	66.7%

Thiyaghessan
tpoongundranar@urban.org

Sector Sin Fines de Lucro en Puerto Rico

El Sector Sin Fines de Lucro de Puerto Rico: Impacto Económico y Social *Análisis Integral*
Basado en el Estudio 2022

Fecha: 2025 **Fuentes:** Filantropía Puerto Rico & Estudios Técnicos, Inc.

Por: Brayan Rosa Rodriguez, MPA EdM

Resumen Ejecutivo – Panorama del sector

Contexto Socioeconomico de Puerto Rico

- **Población:** 3.2 millones de habitantes
- **Reducción poblacional:** 14% desde 2010
- **Tasa de pobreza:** 44% de personas bajo el nivel de pobreza
- **Desigualdad:** Coeficiente Gini de 0.55 (el más alto de EE.UU.)
- **Educación:** 24% de población 25+ sin diploma de escuela superior

Rol del Tercer Sector

- Las organizaciones sin fines de lucro (OSFL) se han consolidado como actores fundamentales en el desarrollo social y económico, especialmente ante las necesidades crecientes y fragmentadas de la ciudadanía

Tamaño y Crecimiento del Sector

Cifras Actuales del Sector (2022)

- **Total de organizaciones activas:** 13,863 OSFL
- **Crecimiento desde 2015:** Aumento de 11,570 a 13,863 organizaciones
- **Organizaciones de base comunitaria:** Continúan representando una porción significativa del sector

Distribución por Tipo de Servicio (2022)

- **Servicios de recreación y deportes:** 17.1%
- **Desarrollo económico, social y comunitario:** 15.8% (incremento importante)
- **Servicios educativos y de investigación:** 14.6%
- **Otros servicios:** 14.6%
- **Arte y cultura:** 9.8%

Tendencia de Formación

- Período pico: 2010-2014 (2,176 organizaciones)
- Años recientes: Mantenimiento constante con 1,300+ organizaciones anuales

Impacto en la Fuerza Laboral y Empleo

Estadísticas de Empleo (2022)

- **Total de empleos:** 100,000 empleos directos¹
- **Porcentaje del empleo total:** 15% de todo el empleo en Puerto Rico¹
- **Nómina total:** \$3,204,223,870¹
- **Comparación sectorial:** Más empleos que sectores como construcción o turismo

Fuerza Laboral Voluntaria

- **Total de voluntarios:** 734,739 personas¹
- **Equivalente en empleos:** 45,052 empleos de tiempo completo¹
- **Contribución económica del voluntariado:** \$1,231 millones¹
- **Crecimiento del voluntariado:** Aumento de 28 a 53 voluntarios promedio por organización (63.4% de crecimiento)¹

Contexto Post-Desastres

- El sector experimentó crecimiento en demanda de servicios tras huracanes, terremotos y la pandemia por COVID-19

Marco Legal y Regulatorio

Requisitos de Incorporación Local

- **Ley aplicable:** Ley General de Corporaciones No. 164-2009¹
- **Autoridad de registro:** Departamento de Estado de Puerto Rico
- **Costo de incorporación:** \$5.00 con procesamiento típico de 1 día hábil²
- **Requisitos de gobernanza:** Mínimo 3 miembros de junta (no relacionados), reglamentos internos, y artículos de incorporación²

Estatus de Exención Federal

- **Clasificación del IRS:** Estatus 501(c)(3) para organizaciones caritativas³
- **Formularios de solicitud:** IRS Formulario 1023 o 1023-EZ
- **Costos federales:** \$275 a \$600 dependiendo del tamaño de la organización²
- **Tiempo de procesamiento:** Varios meses para aprobación federal²

Cumplimiento Continuo

- **Informes anuales:** Requerido ante el Departamento de Estado de Puerto Rico
- **Reportes financieros:** Formulario 990 para IRS y formularios locales de exención contributiva
- **Requisitos de auditoría:** Organizaciones que exceden \$3 millones en ingresos requieren auditorías por CPA⁴

Panorama Financiero y Sostenibilidad

Ingresos y Fuentes de Financiamiento (2022)

- **Ingreso promedio:** \$350,918 por organización
- **Crecimiento desde 2014:** 6.3% anual compuesto
- **Principales fuentes de ingresos:**
 - Donativos de individuos: 41.3%
 - Programas autosostenibles: 25.9%
 - Actividades de recaudación: 22.1%
 - Donativos gubernamentales: 16.7%

Desafíos Financieros

- **Problemas de flujo de caja:** 44.3% enfrentaron problemas por retrasos en fondos gubernamentales
- **Acceso a productos financieros:** Solo 6.4% cuenta con productos financieros
- **Diversificación limitada:** Solo 9% tiene estrategias para la diáspora

Impacto COVID-19

- **Organizaciones afectadas:** 69% enfrentaron dificultades
- **Principales impactos:** Reducción en fuentes de ingreso (45.6%), dificultades para otros gastos (30.6%)
- **Préstamos COVID:** 14.4% solicitó préstamos; 20% recibió fondos específicos COVID

Servicios y Poblaciones Impactadas

Alcance de Servicios (2022)

- **Beneficiarios directos:** 700,000 personas (1 de cada 5 puertorriqueños)
- **Mediana de personas servidas:** 100 personas por organización

Poblaciones Principales Atendidas

- **Mujeres:** 35% de las organizaciones
- **Adultos mayores:** 33% de las organizaciones
- **Familias bajo nivel de pobreza:** 32% de las organizaciones

Áreas de Servicio Prioritarias

- **Educación:** 42.1% de organizaciones
- **Servicios sociales:** 28.5% de organizaciones
- **Cultura:** 25.9% de organizaciones¹
- **Recreación y deportes:** 21.9% de organizaciones
- **Salud:** 19.8% de organizaciones

Servicios y Poblaciones Impactadas

Necesidades Identificadas

- Necesidades económicas (falta de empleo, asistencia económica)
- Servicios de salud y salud mental
- Educación y capacitación laboral
- Necesidades básicas (alimentos, servicios básicos)
- Vivienda adecuada y asequible

Contexto Económico y Operativo

Indicadores Económicos de Puerto Rico (2022)

- **Economía:** 24% más pequeña que hace 15 años
- **PIB:** Proyecciones de lento crecimiento (1.1% para 2023)
- **Población envejeciente:** 36% estimado de población 55+ para 2020
- **Desempleo y emigración:** Continuos retos estructurales

Costo Evitado al Estado

- **Servicios de educación:** Por cada \$1 a OSFL, el gobierno ahorraría \$17 en provisión directa
- **Servicios de salud:** Por cada \$1 a OSFL, el gobierno ahorraría \$4 en provisión directa

Adaptación a Crisis

- **Cambios en demanda:** 61% de organizaciones observaron cambios en necesidades de poblaciones servidas
- **Adaptaciones realizadas:** 57% realizó ajustes operativos
- **Modalidades de trabajo COVID:** 39.8% presencial, 38.4% híbrido, 18.4% virtual

Impacto Económico Total

Contribución Económica Directa (2022)

- **Contribución al PIB:** 5.6% basado en salarios
- **Con voluntariado incluido:** 6.3% del PIB
- **Empleo total:** 100,000 empleos (15% del empleo en Puerto Rico)
- **Masa salarial:** \$3.2 mil millones en nómina

Comparación Sectorial

El sector sin fines de lucro emplea más personas que sectores establecidos como:

- Construcción
- Turismo
- Banca y finanzas

Tendencia Histórica

El sector mantiene un impacto económico estable y significativo, demostrando resiliencia ante crisis económicas y naturales

Retos Actuales y Oportunidades Estratégicas

Principales Desafíos Identificados (2022)

- **Sostenibilidad financiera:** Dependencia excesiva de fuentes gubernamentales
- **Flujo de efectivo:** 44.3% enfrenta problemas por retrasos en pagos gubernamentales
- **Capacidad organizacional:** Necesidades de fortalecimiento administrativo y programático
- **Magnitud de la demanda:** 61% observó cambios en necesidades de poblaciones servidas

Oportunidades de Crecimiento

- **Diversificación de fondos:** Desarrollo de empresarismo social y nuevas fuentes
 - **Colaboración sectorial:** 32% ya mantiene alianzas, potencial para expandir
 - **Aprovechamiento de voluntariado:** Crecimiento de 63.4% en voluntarios promedio
- Innovación tecnológica:** Adaptación a modalidades híbridas post-COVID

Recomendaciones Estratégicas del Estudio

- **Política pública:** Desarrollar marco integrado para el sector
- **Fortalecimiento organizacional:** Asistencia técnica en aspectos administrativos
- **Estructuras colaborativas:** Formalizar redes y organismos sectoriales
- **Promoción filantrópica:** Investigación y divulgación del impacto sectorial

Cambios Federales Recientes – Ordenes Ejecutivas 2025

Eliminación de Programas DEI (Diversidad, Equidad e Inclusión)

- **Orden Ejecutiva:** "Ending Radical and Wasteful Government DEI Programs" (20 enero 2025)¹
- **Impacto:** Eliminación de programas federales de DEI y requerimiento de certificación anti-DEI para beneficiarios de fondos federales¹
- **Relevancia para PR:** Afecta organizaciones que reciben fondos federales para programas de equidad racial o servicios culturalmente específicos

Restricciones de Identidad de Género y LGBTQ+

- **Orden Ejecutiva:** "Defending Women From Gender Ideology Extremism" (20 enero 2025)²
- **Impacto:** Definición federal estricta de sexo como binario; prohibición de fondos federales para programas de diversidad de género²
- **Relevancia para PR:** Afecta organizaciones que brindan servicios a población LGBTQ+ o recopilan datos de identidad de género

Cambios Federales Recientes – Ordenes Ejecutivas 2025

Congelamiento de Fondos Federales (Temporalmente Bloqueado)

- **Acción:** Memorándum OMB suspendiendo otorgamiento de subvenciones federales (28 enero 2025)³
- **Status:** Bloqueado temporalmente por orden judicial³
- **Impacto:** \$3 billones en fondos federales afectados, incluyendo Medicaid y financiamiento de OSFL³
- **Relevancia para PR:** Impacto crítico dado alta dependencia de fondos federales

Áreas de Impacto Específico para Puerto Rico

Servicios de Inmigración y Ciudades Santuario

- **Cambios:** Eliminación de financiamiento federal para ciudades santuario⁴
- **Impacto local:** Potencial pérdida de fondos para organizaciones que sirven poblaciones inmigrantes

Cambios Federales Recientes – Ordenes Ejecutivas 2025

Servicios de Salud Reproductiva

- **Restricciones:** Limitaciones en financiamiento para organizaciones que ofrecen servicios de planificación familiar⁵
- **Relevancia:** Afecta organizaciones de salud que reciben fondos federales

Programas Ambientales y de Justicia Climática

- **Cambios:** Eliminación de iniciativas de justicia ambiental¹
- **Impacto:** Organizaciones enfocadas en resiliencia climática post-huracanes pueden verse afectadas

Cambios Federales Recientes – Ordenes Ejecutivas 2025

Estrategias de Mitigación para OSFL en Puerto Rico

Inmediatas

- **Evaluación de riesgo:** Revisar todas las fuentes de financiamiento federal actuales
- **Cumplimiento:** Evaluar programas actuales para cumplimiento con nuevos requisitos
- **Diversificación:** Acelerar búsqueda de fuentes alternativas de financiamiento

A Mediano Plazo

- **Coaliciones:** Fortalecer redes colaborativas para compartir recursos y costos
- **Advocacy:** Participar en esfuerzos de defensa legal junto al National Council of Nonprofits⁶
- **Adaptación programática:** Modificar programas para mantener servicios esenciales

Recursos y Apoyo Legal

- **National Council of Nonprofits:** Recursos actualizados sobre impacto de órdenes ejecutivas⁶
- **Litigación en curso:** Múltiples demandas judiciales desafiando estas políticas³
- **Orientación estatal:** Coordinación con autoridades locales de Puerto Rico para clarificación

¿Qué Sucedería en Puerto Rico sin las Organizaciones Sin Fines de Lucro?

Un Futuro Incierto

Impacto Inmediato en Servicios Esenciales

700,000 Personas sin Servicios Directos

- **1 de cada 5 puertorriqueños** quedaría sin acceso a servicios críticos
- **Poblaciones más vulnerables afectadas:** Mujeres (35%), adultos mayores (33%), y familias en pobreza (32%)
- **Servicios perdidos:** Educación, salud, servicios sociales, cultura, recreación y deportes

Crisis en Sectores Clave

- **Educación:** 42.1% de organizaciones brindan servicios educativos - pérdida masiva de programas complementarios
- **Servicios sociales:** 28.5% de organizaciones - colapso de red de apoyo social
- **Salud:** 19.8% de organizaciones - reducción crítica en acceso a servicios de salud
- **Cultura:** 25.9% de organizaciones - pérdida de identidad cultural y programas artísticos

Un Futuro Incierto

Colapso Económico del Tercer Sector

Pérdida Masiva de Empleos

- **100,000 empleos directos eliminados** (15% del empleo total de PR)
- **\$3.2 mil millones en nómina perdida** anualmente
- **Efecto multiplicador:** Pérdida adicional de empleos en sectores relacionados

Impacto en el PIB

- **Reducción del 5.6% del PIB** basado en salarios directos
- **6.3% considerando voluntariado** - pérdida de \$1,231 millones en contribución voluntaria
- **Contracción económica** mayor que sectores como construcción o turismo

Un Futuro Incierto

Sobrecarga Crítica del Gobierno

Costo Fiscal Astronómico

- **Servicios de educación:** Gobierno tendría que invertir **\$17 por cada \$1** que antes manejaban las OSFL¹
- **Servicios de salud:** Gobierno tendría que invertir **\$4 por cada \$1** que antes manejaban las OSFL¹
- **Presupuesto gubernamental insostenible** para reemplazar servicios del tercer sector

Incapacidad de Respuesta a Emergencias

- **734,739 voluntarios perdidos** - colapso de capacidad de respuesta comunitaria
- **Sin organizaciones de base comunitaria** para respuesta a desastres naturales
- **Pérdida de conocimiento local** y conexiones comunitarias esenciales

Un Futuro Incierto

Consecuencias Sociales Devastadoras

Aumento Exponencial de la Pobreza

- **44% de familias ya en pobreza** quedarían sin apoyo crítico
- **Servicios básicos:** Pérdida de acceso a alimentos, vivienda, y asistencia económica
- **Colapso de programas de capacitación laboral** y desarrollo económico

Crisis de Salud Pública

- **Pérdida de servicios de salud mental** especialmente crítica post-pandemia
- **Reducción en programas de prevención** y educación en salud
- **Colapso de servicios para adultos mayores** en una población envejeciente (36% será 55+ para 2030)²

Desintegración del Tejido Social

- **Pérdida de cohesión comunitaria** sin organizaciones locales
- **Eliminación de programas culturales** y preservación de identidad puertorriqueña
- **Colapso de redes de apoyo mutual** especialmente críticas en crisis

Un Futuro Incierto

Pérdida de Innovación y Adaptabilidad

Capacidad de Respuesta a Crisis

- **61% de organizaciones adaptaron servicios** durante cambios de demanda post-huracanes y COVID¹
- **Pérdida de flexibilidad organizacional** que el gobierno no puede replicar
- **Eliminación de laboratorios de innovación social** a nivel comunitario

Pérdida de Eficiencia

- **Cercanía a las comunidades** - conocimiento local irremplazable
- **Capacidad de apalancamiento** de recursos privados y voluntarios
- **Respuesta rápida** a necesidades emergentes

Un Futuro Incierto

El Escenario: Puerto Rico sin su Tercer Sector

Puerto Rico se convertiría en:

- Una sociedad con 44% de pobreza sin red de apoyo social
- Un gobierno sobrecargado incapaz de brindar servicios básicos
- Una economía 6% más pequeña sin la contribución del sector
- Una comunidad fragmentada sin organizaciones que mantengan el tejido social
- Un territorio vulnerable sin capacidad de respuesta comunitaria a crisis

La Realidad Ineludible

Sin las 13,863 organizaciones sin fines de lucro, Puerto Rico enfrentaría un **colapso social y económico** que ninguna entidad gubernamental o privada podría compensar. El sector no es opcional - **es infraestructura social esencial** para la supervivencia y prosperidad de la isla.

Referencias Principales y Fuentes de Datos

Estudio Principal

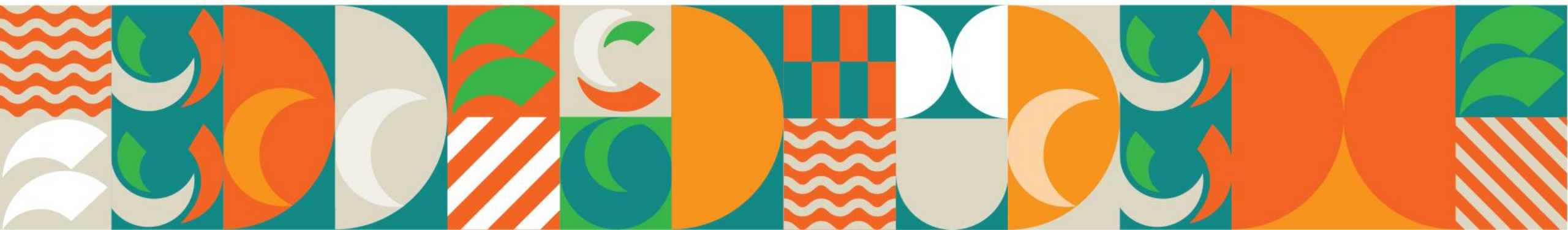
- **Filantropía Puerto Rico & Estudios Técnicos, Inc.** "Estudio sobre las Organizaciones Sin Fines de Lucro en Puerto Rico, 2022." Resumen de Resultados.

Metodología del Estudio 2022

- **Universo:** 18,000+ organizaciones registradas, refinado a 13,863 activas
- **Encuesta:** 425 organizaciones ($\pm 4.7\%$ margen de error, 95% nivel de confianza)
- **Período de estudio:** Longitudinal desde 1996 (estudios previos: 1996, 2002, 2007, 2015)

Fuentes Complementarias

- **Contexto económico:** U.S. Census Bureau, 2015-2019 American Community Survey 5-Year Estimates
- **Marco legal:** Ley General de Corporaciones No. 164-2009, Puerto Rico
- **Datos de empleo:** Junta de Planificación de Puerto Rico
- **Comparaciones sectoriales:** Bureau of Labor Statistics, Nonprofit Sector Research Data



Gestión Financiera Efectiva:

¿Qué hacer cuando no contamos con los fondos?

Analizar cada uno de los ingresos

Analizar cada uno de los gastos

Identificar que cantidad tenemos segura



Gestión Financiera Efectiva:

¿Qué hacer cuando no contamos con los fondos?

Identificar que cantidad no tenemos segura

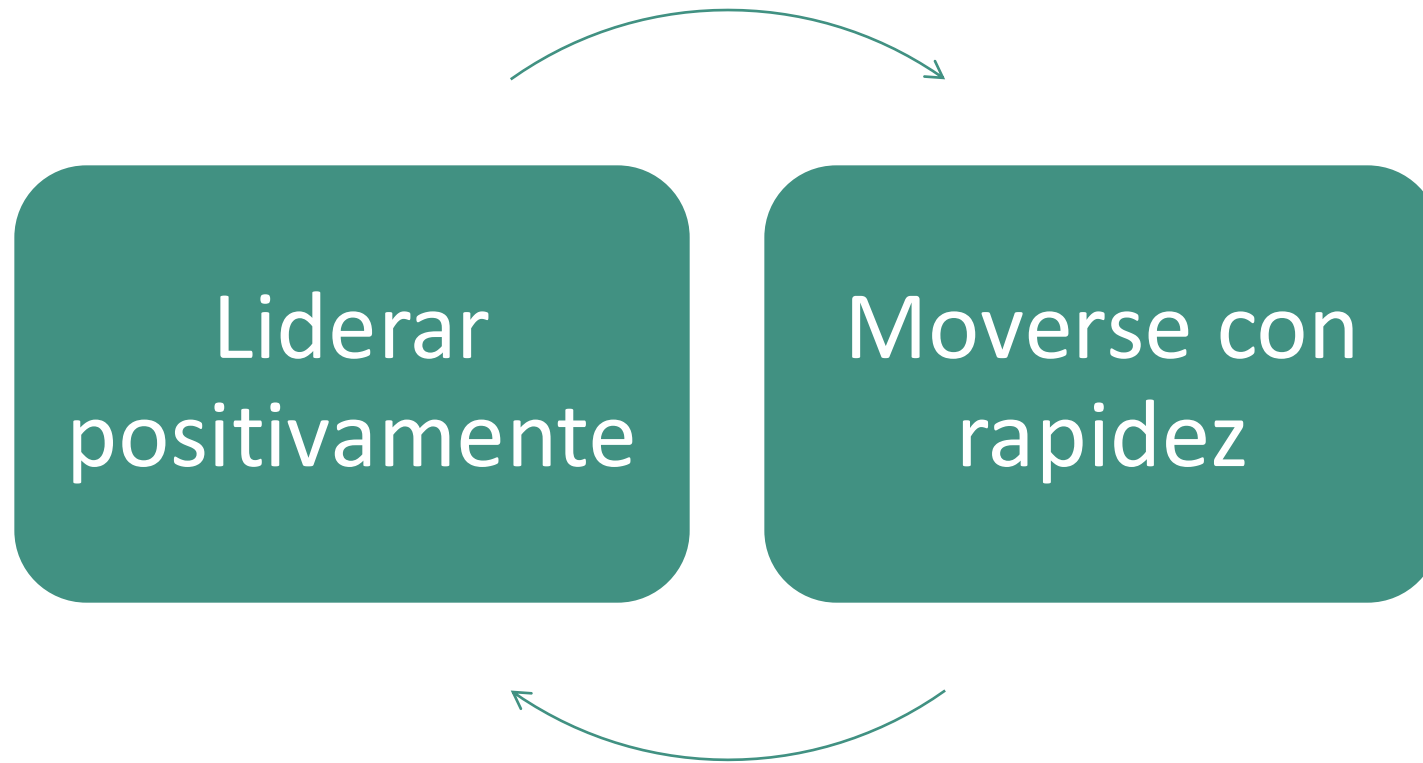
Trabajar la diversificación fondos

Revisar el flujo de efectivo



Gestión Financiera Efectiva:

¿Qué hacer cuando no contamos con los fondos?



En un continuo, hay que...

- Monitorear presupuesto
- Monitorear estado financieros mensualmente
 - Functional Expenses- By Program
 - Evaluar fondos por programa
 - Tomar decisiones
- Conocer el “month operating cash on ratio”:
 $\text{cash} / \text{operating expenses} / 12$
- Planificar + Ejecutar



Stay positive

Q & A

Panel Especializado:

Estrategias Nacionales y Locales
para la Sostenibilidad Financiera de
Organizaciones Sin Fines de Lucro

Martes, 16 de septiembre de 2025

10:00AM- 12:00M

Modalidad virtual

Panelistas:



**THIYAGHESSAN
POONGUNDRANAR**

Data Scientist, CNP



AIDA RIVERA, MSW, JD

Directora Ejecutiva
Asesores Financieros Comunitarios



ANITZA COX, JD

Directora de la División de Análisis y Política Social
Estudios Técnicos, Inc

Auspiciado por:



Matriz de Reflexión



Lo que me gusta de esto...



Lo que mejorarías es...



Preguntas que todavía tengo...



Nuevas ideas que me da...

Puedes escanear y completar:

